

# 天津市会计学会

津会培字〔2019〕第10号

## 关于举办《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班（企业类）》的通知

各有关单位：

为贯彻落实财政部《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》中提出的，关于加强管理会计专业方向建设和管理会计高端人才培养，以及不断优化人才培养模式，鼓励高等院校加强管理会计课程体系和师资队伍建设等方面的要求，使得财务管理转型升级及管理会计实践备受关注。全面推进管理会计体系建设，是建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措。结合财政部《会计改革与发展十三五规划纲要》、《会计行业中长期人才发展规划（2010—2020年）》、《管理会计基本指引》和应用指引、会计准则和纳税调整等相关文件精神，天津市会计学会积极发挥行业学会的职能作用，提升企事业单位内生动力与财务管理水平，促进业财融合，实现会计工作整体转型升级，加快培养精于理财、善于管理和决策的现代财务管理人才，根据《天津市会计学会2019年度会计人才培养计划》，现与中国注册会计师协会合作举办《财务管理技能提升与管理会计实

践系列专题培训班（企业类）》。现将有关事项通知如下：

## 一、培训安排

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

专题二：全面预算管理的难点与案例分析专题

专题三：企业成本管理与供应链成本管控专题

专题四：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

专题五：企业投融资策略与资本运营专题

专题六：管理会计视角下的绩效管理及应用专题

专题七：企业内部审计技巧与内控风险管理专题

专题八：企业会计准则最新变动与新收入准则实施难点专题

专题九：2019年减税新政与新征管背景下企业涉税风险管控专题

专题十：企业资金管理与司库管理专题

专题十一：财务共享中心的运营与优化和财务管理智能化专题

专题十二：财务报表分析的思路方法和新准则下报表格式变动案例解读专题

具体时间	培训地点	专题
9月4日-9日	成都	专题七、八、九
9月18日-23日	乌鲁木齐	专题十、十一、十二
9月18日-23日	南京	专题一、二、三
10月16日-21日	重庆	专题四、五、六
10月23日-28日	厦门	专题七、八、九
11月6日-11日	上海	专题二、八、九
11月13日-18日	海口	专题一、二、三
12月4日-9日	昆明	专题四、五、九
12月11日-16日	珠海	专题七、八、九

特别提示：因报名人数不足开班人数要求，举办方有权取消该班，或调整培训时间，并在开班前三天告知，对已缴纳培训费用的学员，可顺延至下期培训，如无法参加或无下

期培训，可申请全额退还培训费用，但不承担任何赔偿。培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

## 二、培训对象

天津市会计学会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员。

## 三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

## 四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

## 五、报名方式

各参训单位可添加我会客服微信（微信号：kjzjpx）获取培训报名表，参训人员可提前将培训费用汇入指定银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证和报名表发送至客服微信号，以便确认安排具体事宜。我们将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

客服微信号二维码：





## 六、培训证书

培训班学习期满，颁发《培训结业证书》，同时确认2019年度会计专业技术人员继续教育。

## 七、联系方式

微信客服：关注“天津会计学会”微信公众号（微信号：tjkjxh），通过对话框直接描述您的问题，将有专业人员“一对一”为您服务。

培训热线：23283350 联系人：赵老师

会员热线：23286476 联系人：穆老师

本会地址：天津市河西区广东路67号会计之家411室

官方网址：www.tjkjxh.org.cn

电子邮箱：tjskjxh@163.com

附件：《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班（企业类）》专题介绍



---

天津市会计学会秘书处

2019年8月22日印发

---

附件：

## 2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》专题介绍

### 专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题培训班

#### （一）公司财务战略管理

- 公司财务战略管理观念的建立
- 公司财务战略管理的基础
- 公司财务战略管理的特征
- 公司财务战略管理对传统财务管理的挑战
- 公司财务战略管理研究方法过程
- 公司生命周期财务战略管理

#### （二）通过商业模式打造企业盈利系统

- 互联网对商业模式的颠覆
- 移动互联时代
- 商业模式创新与跨行业竞争模式
- 通过商业模式全面改善现金流

#### （三）企业“信息化和智能化”转型升级案例剖析

### 专题二：全面预算管理的难点与案例分析专题培训班

#### （一）全面预算与企业战略

- 企业战略与全面预算的关系
- 全面预算管理如何实现企业战略意图

#### （二）全面预算体系的构建

- 预算编制的框架
- 预算编制方法的实用性与反作用

- 预算管理的误解
- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

### **(三) 全面预算的有效执行**

- 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析
- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

## **专题三：企业成本管理与供应链成本管控专题培训班**

### **(一) 新成本制度解析与成本管理体系**

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 利润测算与目标成本确定

### **(二) 价值链成本管理与案例解析**

- 颠覆传统视角的战略成本管理
- 战略成本动因分析
- 基于价值链的成本管理分析

### **(三) 供应链成本管控与流程再造**

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 与供应商共同降低成本
- 供应链中关键点控制

## 专题四：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题培训班

### （一）管理会计定位与业务财务职能

- 财务管理转型趋势解析
- 管理会计职能的明确定位
- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一
- 战略财务管理与业务财务职能
- 财务管理转型需要建立业务财务职能

### （二）业务财务价值实现

- 业务财务的定位与发展趋势
- 业务财务的职能与四维价值
- 业务财务的组织建立与绩效评价
- 业务财务实施技能与案例解析

### （三）管理会计体系设计与应用指引解析

- 管理会计指引结构解读
- 管理会计四要素
- 管理会计应用指引基本体例格式
- 管理会计案例库特点与应用

## 专题五：企业投融资策略与资本运营专题培训班

### （一）资本运营与金融形势

### （二）融资策略设计与实施

- 现行经济形势下企业投融资风险分析
- 融资前的需求分析与评估
- 融资渠道与方法的选择技巧
- 融资常见问题与对策

- 私募股权融资的应用过程
- 股权融资的技术问题

### **(三) 投资项目实施**

- 投资项目优劣的标准
- 投资分析的主要工具及方法
- 财务数据分析与风险识别
- 建立正确有效的评估体系
- 企业上市前的财务、税务筹划

## **专题六：管理会计视角下的绩效管理及应用专题培训班**

### **(一) 绩效管理在管理会计中的作用**

- 绩效管理的常见误区
- 绩效管理的循环过程
- 绩效管理的目标定位

### **(二) 绩效分析与例外管理**

- 静态预算与弹性预算分析
- 间接费用差异分析
- 销量差异分析
- 责任中心
- 转移定价模型
- 例外管理

### **(三) 绩效评估报告**

- 获利能力分析
- 贡献报告与分部报告
- 分部的绩效评估报告



## 专题七：企业内部审计技巧与内控风险管理专题培训班

### （一）企业内部审计技巧与案例解析

- 内部审计在现代企业中的角色与职能
- 第 2309 号内部审计具体准则—内部审计业务外包管理
- 内部审计其他具体准则
- 内部审计的核心原则
- 内部审计流程的重点精讲
- 业务循环中的内部审计与案例解析

### （二）企业风险管理框架与企业的控制环境分析

- 企业内部控制规范与配套指引解析
- 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析
- 企业内部控制核心目标及框架搭建
- 企业内部控制原则与规则的应用
- 内部控制环境存在的主要问题
- 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

### （三）企业内控风险评估分析与内控报告

- 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
- 现金流、利润率等指标的评估分析
- 企业内部控制报告的撰写技巧
- 企业的控制案例分析

## 专题八：企业会计准则最新变动与新收入准则实施难点专题培训班

### （一）收入准则实施详解

- 关于修订印发《企业会计准则第 14 号——收入》的通知

- 新收入模型的核心原则
- “五步法”模型与计量变动
- 合同成本和特定交易的会计处理
- 收入列报的变动与衔接调整
- 收入准则应用案例——运输服务等案例解析
- 收入准则调整对税会差异的影响

## **(二) 企业会计准则与准则解释变动解析**

- 企业会计准则第 16 号——政府补助有关问题解读
- 企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营解读

- 企业会计准则第 21 号——租赁解读及应用
- 企业会计准则第 12 号——债务重组
- 企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换
- 企业会计准则第 × 号——保险合同（修订）（征求意见稿）
- 新企业会计准则变动影响解析
- 企业会计准则解释 9-12 号解读
- 新金融工具会计准则 CAS22、23、24、37 解读
- 永续债相关会计处理规定

## **(三) 企业会计准则变动与财务报表编制影响**

- 最新财务报表格式有关问题的解读
- 代扣个人所得税手续费返还
- 政府补助在现金流量表中的列报
- 其他个别项目的列报

## **专题九：2019 年减税新政与新征管背景下企业涉税风险管控专题**

### **(一) 2019 年减税新政梳理与实施问题解析**

#### **1、最新减税政策动态解析与实施应对**

## 2、2019 年最新增值税税收政策变化及影响

➤ 增值税税率连续调整背景下企业上下游业务的合同签订及法律风险防范

➤ 增值税进项税额抵扣范围及抵扣金额的变化

➤ 增值税进项税额抵扣的加计扣除的计算及管理

➤ 增值税留抵税额的退税的处理

➤ 2019 年增值税纳税人发票开具的最新规定

## 3、企业所得税政策的变化及影响

➤ 企业所得税政策的主要变化

➤ 企业所得税税收优惠及损失扣除取消备案管理的政策及风险应对

➤ 企业所得税税前扣除凭证管理办法出台对企业凭证管理提出的挑战及合法权益的保护

➤ 2019 年企业如何获得减税让利的红利

## 4、消费税及进出口税收新政策解析

## 5、抵扣不足难题化解思路

## 6、关注价税体系变化实现利益最大化

## (二) 大数据监控下的个税、社保改革

1、企业正确代扣代缴个人所得税需要关注的基本要点

2、综合所得按年计算个税对税负有何影响

3、个人所得税筹划的误区

4、新个人所得税法应对策略分析

5、社保费疑难问题解析与应对办法

## (三) 税制改革和税收征管变化背景下企业涉税风险和涉税风险管理

1、税制改革和税收征管变化成为常态引发企业涉税风险

## 2、企业涉税风险形成的主要因素及形成风险的原因

- 企业适用税法错误风险
- 企业核算风险
- 企业交易风险
- 企业税收筹划风险

## 3、企业涉税风险防范的基本结构

- 国地合并对企业的影响
- 金税三期的不断升级加大企业的涉税风险
- 2019年税务稽查部门的稽查重点的变化

## 4、企业涉税风险防范的重点

- 企业适用税法错误风险防范措施——增值税风险防范
- 电子税务局、金税三期数据监控的风险情况分析
- 核算风险——增值税的会计处理准确
- 发票管理——增值税、企业所得税风险防范
- 合同管理——基于流程再造的涉税风险防范

## 专题十：企业资金管理与司库管理专题培训班

### （一）企业司库与资金集中管理

- 企业司库与司库设计
- 司库的职能和责任
- 资金集中管理的操作模式
- 资金集中管理的结算
- 集团企业资金集中管理的模式

### （二）现金流的重要性

- 认识企业现金流量活动
- 不同需求者眼中的现金流量

- 从财务报表透析企业现金管理
- 分析企业偿债能力
- 自由现金流（FCF）的计算与分析
- 经营活动现金净流量分析中的问题解析

### **（三）现金流量管理与营运资本分析**

- 企业五大资金周转危机分析及解决对策
- 资本运营分析
- 集团公司的“现金池”管理
- 自由现金流（FCF）的应用与估值技术
- 最佳资本结构的确定与应用

## **专题十一：财务共享中心的运营与优化和财务管理智能化专题培训班**

### **（一）财务管理信息化智能化趋势**

- 共享中心的发展现状与趋势
- 共享服务中心本质的理论和实践
- 智能化趋势

### **（二）共享中心团队建设与组织实施**

- 明确共享服务中心的时效目标
- 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

### **（三）财务共享服务中心运营与优化**

- 共享中心的体系设计与布局
- 共享中心项目的操作实务
- 财务共享中心价值最大化
- 案例解析

## 专题十二:财务报表分析的思路方法和新准则下报表格式变动案例解读专题培训班

### (一) 企业财务报表的格式变动与影响

- 2019 年度一般企业财务报表格式变动
- 金融企业财务报表格式变动
- 知识产权相关会计信息披露规定
- 报表增加项目的业务反映
- 2018 年度合并财务报表难点
- 相关业务影响分析

### (二) 财务报表信息质量识别

- 财务报表粉饰的类型及手法
- 舞弊风险因素有效性分析
- 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

### (三) 财务报表透析企业盈利能力

- 通过关键财务指标分析企业获利能力
- 盈利能力与财务比率综合运用
- 行业经济特征与财务报告之间的关系
- 财务绩效指标的应用