

天津市会计学会

津会字〔2020〕20号

关于举办“企业全面成本管控体系”训练营活动的通知

各单位会员、个人会员：

为指导和帮助我市财务人员科学分析企业的各项成本构成，熟悉掌握影响利润的关键要素，把握成本控制的核心思路和关键环节，加强成本管理，提高企业竞争力，天津市会计学会与理事单位——天津东方优财财务咨询有限公司联合举办“企业全面成本管控体系”训练营，现将具体活动事项通知如下：

一、活动主题

企业全面成本管控体系。

二、活动安排

1. 活动时间：8月22日（周六）、8月23日（周日），8:30-16:30；
2. 活动地点：南开区红旗南路商会联合大厦2层；
3. 活动费用：天津市会计学会会员免费，资深个人会员优先；
4. 免费名额：10人，名额有限，额满即止。

三、邀请嘉宾

李欣，我国著名财务管理专家、中国人民大学继续教育学院特聘顾问、清华、北大总裁班特聘顾问、中国培训师联盟 A 级签约讲师，现任首席顾问、香港财经学院特聘资深财务管理实战专家、职业指南频道名师团特约讲师、海信学院特聘培训师。

四、其他事项

(一) 报名方式

凡我会会员请于 8 月 20 日（本周四）17 点前通过电话、微信群、qq 群完成报名工作。

(二) 联系方式

联系人：穆杉 联系电话：23286476

个人会员 QQ 群：72106918（普通）565067544（普通）
278951530（高级）

官方微信：天津会计学会

官方网站：www.tjkjxh.org.cn

新浪微博：天津市会计之家

附件：课程大纲



天津市会计学会秘书处

2020 年 8 月 18 日印发

附件：

课程大纲

1. 成本管控的前提是深刻的成本分析
 - (1) 成本管控的目的探讨
 - (2) 不同利益主体有不同的成本理解
 - (3) 不同的管理目的需要不同的成本概念
 - (4) 成本核算中的技术瑕疵对经营的影响有多大
 - (5) 价值链成本分析思路
 - (6) 剥洋葱式的成本分析方法
2. 持续的成本管控作用取决于系统化的成本管控系统建设
 - (1) 集成化的成本管控系统结构
 - (2) 成本管控的基础建设核心 ~ 成本数据集市模型
 - (3) 成本控制三维管理体系
3. 成本管控应用实务面面观
 - (1) 从客户出发的成本管控思路
 - (2) 向组织设计要效益
 - (3) 从人力资源管理中挖掘成本潜力
 - (4) 从运营管理中提高成本控制效用