附件1

管理会计培训班工作方案

主办单位：天津市会计学会

委托承办单位：天津昊旭教育信息咨询有限公司

一、培训时间、地点

时间：2017年9月17日—12月16日

地点：天津财经大学MBA教学楼101室（天津市河西区珠江道25号）

二、培训对象

上市公司、国有企业、股份制公司、中外合资企业、中外合作企业、外商独资企业和民营企业董事长、董事会成员、监事会成员、总经理、副总经理、高、中层企业领导人员；总会计师、财务总监、首席财务官、财务经理、财务主管、财务部门负责人和审计、税务等企事业单位高中层财务管理人员及其后备人员。

三、师资力量

本次培训特聘请专业师资团队，各专家皆具有深厚理论功底，在培养精财务、懂业务、会管理、能决策的复合型管理会计人才方面有着丰富的实践经验，善于运用实践案例及资深财务阅历，辅助学员化解理论知识，授课方式深受学员喜爱。

四、培训大纲

**（一）财务报表分析与企业绩效提升**

1.财务报表分析与商业模式

2.财务报表分析的基本框架——哈佛分析框架

3.财务报表分析助力企业绩效提升

4.经营分析报告的撰写技巧

**（二）《互联网+时代的企业战略管理与风险防范》**

1.传统企业转型战略与风险管理

2.互联网时代的新兴战略体系

3.互联网商业模式变革

4.电子商务与供应链管理中的风险防范

5.互联网时代的组织模式创新——众筹、众包与众创

**（三）公司治理与审计实务**

1.公司治理在组织中的有效管理和控制

2.公司治理在资源有效管理和控制中的职能

3.职业道德框架与审计应用

4.审计和鉴证业务的概念

5.内部审计和外部审计的职能

6.描述和评价内部控制相关的审计测试

7.审计师的工作和审计证据

8.影响审计报告的类型

9.审计流程中的审核和报告

**（四）《信息化背景下的管理会计实务操作与应用》**

1.信息化、大数据时代的兴起给会计行业带来的五大挑战

2.预算/成本管理员制度+成本中心预算工作指引

3.战略管理会计视角下的成本管控

4.全面预算管理体系构建与实施

5.多维度的绩效评价体系

6.企业集团管控与资源配置

7.信息化时代的财务共享服务中心建设实务

**（五）《全面预算管理的理论与实务》**

1.预算管理发展概述

2.全面预算与公司治理、内部控制

3.全面预算与战略规划

4.全面预算管理的组织机构与职责

5.全面预算目标的确定与分解

6.全面预算编制

7.全面预算执行监控

8.全面预算考评

**（六）《企业税务管理与筹划实务》**

1.税收中的奥秘

2.创新商业模式，破解税收困境

3.融资过程的纳税筹划

4.投资过程的纳税筹划

5.购销过程的纳税筹划

6.薪酬设计的纳税筹划

7.股权交易的纳税筹划

8.企业重组中的纳税筹划

9.纳税筹划案例

五、培训内容（可任选3次课，共24课时）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **行次** | **课程内容** | **授课教师** | **上课时间** | **上课地点** |
| 1 | 2017年税务稽查与稽查涉税风险应对技巧 | 周光磊 | 2017年9月17日8:30-16:00 | 天津财大MBA教学楼101室 |
| 2 | 2017年税务稽查与稽查涉税风险应对技巧 | 周光磊 | 2017年10月15日8:30-16:00 | 同上 |
| 3 | 转型期的资本运营变革-解构上市前后经营转型规律、掌握资本经营之道 | 周国海 | 2017年11月19日8:30-16:00 | 同上 |
| 4 | 转型期的资本运营变革-解构上市前后经营转型规律、掌握资本经营之道 | 周国海 | 2017年12月3日8:30-16:00 | 同上 |
| 5 | 管理会计在资金管理与企业投融资创新使用的价值体现 | 周国海 | 2017年12月15日8:30-16:00 | 同上 |
| 6 | 管理会计在资金管理与企业投融资创新使用的价值体现 | 周国海 | 2017年12月15日8:30-16:00 | 同上 |

六、准备资料

（一）填写并提交电子版《管理会计培训班报名表》 ；

（二）提供本人身份证、最高学历/学位证书、专业技术职称/相关资格证书复印件（A4纸各2份）；

（三）提供8张二寸免冠近期彩色蓝底照片（背面用铅笔书写姓名）。

七、能力测评

培训结束后，将进行能力测评，形式为闭卷考试，200道单选题，每题0.5分，60分合格，考核时间180分钟。

八、收费标准

培训费500元/人（可任选3次课，共24课时）。

九、证书颁发

参加培训且测评合格者，由天津市会计学会颁发课程结业证。

十、报名程序

请参加人员按要求填写《管理会计培训班报名表》，接到报名表后，将按报名先后发《报到通知》。

官方网址：[www.tjkjxh.org.](http://www.tjkjxh.org.)cn

官方微信：天津会计学会、天津会计之家

报名电话 ：022-27438831 13902047717（张老师）

传真：022-27438576